

**АКЦИОНИ ПЛАН РАЗВОЈА ПРАВНОГ ФАКУЛТЕТА  
УНИВЕРЗИТЕТА У ИСТОЧНОМ САРАЈЕВУ  
ЗА ПЕРИОД 2021–2026. ГОДИНА**

**Пале, децембар 2021. године**

## **САДРЖАЈ**

|                                                                                                      |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Уводна ријеч.....</b>                                                                             | <b>3</b>  |
| <b>Стратешка област 1. Развој научноистраживачког рада.....</b>                                      | <b>7</b>  |
| <b>Стратешка област 2. Одрживост студијских програма.....</b>                                        | <b>10</b> |
| <b>Стратешка област 3. Људски и материјални ресурси.....</b>                                         | <b>13</b> |
| <b>Стратешка област 4. Јачање система интерног осигурања квалитета<br/>на Правном факултету.....</b> | <b>16</b> |
| <b>Стратешка област 5. Међународна сарадња.....</b>                                                  | <b>20</b> |
| <b>Стратешка област 6. Култура, умјетност и спорт.....</b>                                           | <b>25</b> |

## Уводна ријеч

Правни факултет Универзитета у Источном Сарајеву, који баштини традицију Правног факултета Универзитета у Сарајеву основаног 1946. године, један је од седамнаест факултета и академија Универзитета у Источном Сарајеву, и организује наставу на првом и другом циклусу студија у сједишту у Палама и одјељењу у Бијељини.

Факултет је посвећен извођењу наставе по највишим стандардима, највећим дијелом од стране домаћих наставника и сарадника, по наставном плану и програму који одговара развоју правних наука, потребама правне струке, властитим искуствима и корисним искуствима других правних факултета у окружењу. Разумијемо потребу иновирања наставних планова и програма првог и другог циклуса студија у складу са досадашњим искуствима у раду са студентима, али и са познавањем ставова и потреба правничке заједнице. Факултет је определијељен и за оснивање трећег циклуса студија (докторски студиј), на коме би предавања држали домаћи наставници, али и угледни гостујући професори, што неће представљати проблем, будући да је факултет током година успоставио блиску сарадњу са великим бројем угледних професора.

Свеобухватан приступ образовању правника захтијева комбиновање теоријских предавања и вјежби са студентском праксом, која је већ сад добро развијена на факултету, али намјеравамо да је развијамо и усавршавамо, како би (п)остала стратешки важан дио рада са студентима, те како би се одвијала у различитим институцијама и организацијама. Факултет неће тек учинити прве кораке на овом плану, будући да има врло развијено

искуство, које ће бити драгоцјено у сагледавању праваца усавршавања студентске праксе у периоду до 2026. године.

Ваннаставне активности студената врло су важне за њихов студиј и богат интелектуални и културни живот, будући да сматрамо да студенти треба да постану свестрани интелектуалци, који ће имати самостално мишљење не само о питањима из правне науке и струке, већ и о другим друштвено важним питањима. Ваннаставне активности које већ организујемо и оне које намјеравамо организовати треба да послуже остваривању ових циљева. Рад у Бесједничкој секцији и Дебатном клубу, учешће значајног броја студената у раду правних клиника и школа (од којих су неке на енглеском језику), те праћење предавања страних предавача, показују да су студенти заинтересовани за стицање нових знања и вјештина, да посједују потребно опште и правничко образовање да би учествовали у тим активностима, и да је оријентација факултета на обогаћивање студентског живота на овај начин исправна.

Факултет настоји да заузме значајно мјесто у академској и правничкој заједници, што није могуће без постизања истакнутих резултата у области научно-истраживачког рада и међународне сарадње. Факултет је постигао врло значајне резултате у организовању научних скупова, а постигао је и прве успјехе на плану израде суфинансираних научно-истраживачких пројеката. У наредном периоду, факултет ће настојати да унаприједи научни скуп и да повећа број суфинансираних научно-истраживачких пројеката, чиме не доприноси само властитом угледу, већ и развоју правних наука, али и унапређењу правног система и друштвеног живота.

Зацртавајући свој развој у оквирима циљева и начела обезбјеђења квалитета у високом образовању Републике Српске, Правни факултет ће наставити да унапређује своје одлике, односно карактеристике студијских програма којима се доказује ниво задовољавања општеприхваћених стандарда, као и потреба и очекивања студената и друштва у цјелини у

процесу високог образовања, кроз сталну тежњу за унапређењем свих процеса и њихових исхода. Факултет ће обезбиједити квалитет првенствено кроз унутрашњи систем обезбјеђења квалитета, у складу са законом и општим актима Универзитета, а са циљем задовољавања прихваћених републичких, европских и међународних стандарда.

Да би факултет био истинска академска установа, мора да буде препознатљив и у регионалним и европским оквирима. Чланство у европским и међународним организацијама, учешће у Еразмус+ пројектима, учешће студената у раду угледних школа, заједнички мастер програми са партнерима из иностранства, научно-истраживачки пројекти са партнерима из иностранства, само су неки од активности који доприносе остваривању ове препознатљивости. Факултет је већ почео да осмишљава и реализује ове активности, а има намјеру да у периоду до 2026. године реализује знатно више разноврсних међународних активности, које ће омогућити да факултет постане препознат у регионалним и ширим оквирима као респектабилна високошколска установа.

Факултет ће предузимати активности на побољшању оквира квалификација који треба да уважи значај сталног стручног усавршавања у виду мастер и докторских студија. Факултет ће покушати да утиче на уважавање ових чињеница код надлежних органа и институција.

Акциони план за период од 2021. до 2026. године осмишљен је тако да буде остварив, а не да буде списак жеља и нереалних циљева. План полази од досадашњих активности и достигнућа, која представљају темељ за планирање нових активности и будућих циљева. Он уноси у себе досадашња искуства и комбинује их са нашим виђењем циљева које треба да достигнемо у посматраном периоду. Наш циљ је да дјелатност факултета буде унапријеђена у свим посматраним стратешким областима, како би били остварени интереси студената, запослених, Универзитета, али и шире друштвене заједнице. Факултет и даље треба да буде

не само успјешан члан Универзитета, него и један од стубова правне науке и правничког образовања у Републици Српској. Он треба да и даље буде признат сарадник правним факултетима у земљи и ван њених граница, да унапређује своје мјесто у академској заједници и постане активан учесник у наставним, ваннаставним и научно-истраживачким активностима.

Акциони план је усвојило Научно-наставно вијеће Правног факултета, на 41. сједници, одржаној 21. децембра 2021. године. Нацрт плана сачинила је комисија коју је Научно-наставно вијеће именovalo на својој 40, електронској сједници, одржаној од 12. до 16. новембра 2021. године, а коју су чинили:

1. Проф. др Горан Марковић, декан, предсједник Комисије;
2. Проф. др Станка Стјепановић;
3. Проф. др Радомир В. Лукић;
4. Проф. др Димитрије Ћеранић, продекан за научно-истраживачки рад;
5. Доц. др Сања Голијанин, продекан за наставу;
6. Доц. др Свјетлана Ивановић;
7. Доц. др Ђорђе Мариловић;
8. Виши асистент др Игор Петковић;
9. Виши асистент мр Драгана Дамјановић;
10. Драгана Симић, референт студентске службе;
11. Симеон Петковић, студент.

Декан  
Проф. др Горан Марковић

## СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 1. РАЗВОЈ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА

| СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 1: <i>Развој научноистраживачког рада</i>                                                      |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљеви:                                                                                               | Активност                                                                                                                                       | Индикатор                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Циљна вриједност                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p style="text-align: center;">Стратешки циљ 1.1.<br/>Унапређење квалитета и обима научноистраживачког рада</p> | <i>Учешће у домаћим и међународним научноистраживачким пројектима.</i>                                                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број домаћих и међународних научноистраживачких пројеката;</li> <li>2) Број објављених научних публикација.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Повећано учешће наставног кадра у припреми научноистраживачких пројеката и пријављивање на конкурсе међународних и домаћих фондова;</li> <li>2) Повећан број реализованих домаћих и међународних научноистраживачких пројеката;</li> <li>3) Објављени резултати научноистраживачких пројеката.</li> </ol>                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                 | <i>Организовање научног/их скупа/ова и објављивање научних часописа и публикација и повећање изврсности резултата научноистраживачког рада.</i> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Научни скуп поводом Дана Правног факултета категорисан од стране ресорног Министарства као међународни научни скуп од посебног значаја;</li> <li>2) Објављивање Зборника радова са научног скупа;</li> <li>3) Суорганизација научних скупова у региону;</li> <li>4) Број радова у часописима реферисаним у WOS-у, SCOPUS-у, DOAJ-у, ERIH + бази односно часописима који су означени као Q1 у међународној бази SCImago Journal Rank (SJR);</li> <li>5) Број монографија чији је издавач</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Унапређење квалитета Научног скупа поводом Дана факултета кроз повећање броја суорганизатора скупа, повећање броја учесника скупа, како из земље, тако и иностранства;</li> <li>2) Унапређење сарадње и учешће у организацији научних конференција у земљи и иностранству;</li> <li>3) Повећан број радова наставног кадра објављених у високоранжираним часописима;</li> <li>4) Повећан број монографија и других научних публикација чији је издавач Факултет;</li> </ol> |

|  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                   | Правни факултет;<br>6) Број објављених бројева Годишњака Правног факултета у Источном Сарајеву и Годишњака студената Правног факултета у Источном Сарајеву;<br>7) Цитираност научних публикација чији су аутори наставници и сарадници Правног факултета, односно чији је издавач Правни факултет.                                                                                                                                                                                            | 5) Редовно излагање Годишњака Правног факултета у Источном Сарајеву и Годишњака студената Правног факултета у Источном Сарајеву, те категоризација првог часописа од стране ресорног министарства;<br>6) Повећана цитираност научних публикација чији су аутори наставници и сарадници Правног факултета, односно чији је издавач Правни факултет у односу на претходну годину.                                                                                                                                                                |
|  | <i>Повећање видљивости и доступност научноистраживачког рада.</i> | 1) Број медијских наступа о научноистраживачком раду и успјесима Факултета;<br>2) Број објављених чланака о научноистраживачком раду;<br>3) Редовно информисање јавности о оствареним научним резултатима (пројектима, скуповима итд.);<br>4) Број база часописа и књига у којима се објављују зборници радова са научног скупа, Годишњак Правног факултета у Источном Сарајеву и научне монографије чије је издавач Правни факултет;<br>5) Број налога на професионалним друштвеним мрежама. | 1) Популаризација правних наука и повећање видљивости резултата научноистраживачког рада;<br>2) Редовно ажурирање интернет странице Факултета;<br>3) Објављивање зборника радова са научног скупа, Годишњака Правног факултета у Источном Сарајеву и научних монографија чији је издавач Правни факултет у регионалним и међународним базама академских часописа и књига, најмање у CEEOL и EBSCO;<br>4) Активни налози Факултета на најмање двије професионалне друштвене мреже, попут LinkedIn, Academia, ResearchGate, Google Scholar и сл. |



|                                                          |                                                                                     |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљ 1.2.<br>Јачање истраживачких<br>капацитета | <i>Јачање сарадње са другим научноистраживачким институцијама у региону и шире.</i> | Број потписаних споразума и број пројеката са другим факултетима, институтима и међународним организацијама.                                           | Повећан број стратешких партнерстава са респектабилним институцијама.                                                                             |
|                                                          | <i>Унапређење услова за обављање научноистраживачког рада.</i>                      | 1) Научна и стручна грађа у библиотеци;<br>2) Претплата на референтне базе академских часописа и књига, као и на базе правних прописа и судске праксе. | 1) Унапријеђена библиотека;<br>2) Повећан библиотечки фонд;<br>3) Континуирана претплата на повећан број база часописа, књига, судске праксе итд. |

У оквиру области која се односи на развој научно-истраживачког рада, стратешки циљеви Правног факултета Универзитета у Источном Сарајеву за период 2021–2026. година, односе се на наставак активности у погледу даљег унапређења квалитета и обима научноистраживачког рада те јачања истраживачких капацитета. Прије свега, ове активности тичу се организације научних скупова, објављивања научних часописа и публикација, повећања изврсноности резултата научноистраживачког рада, учешћа у домаћим и међународним научноистраживачким пројектима, повећања видљивости и доступности научноистраживачког рада, јачања сарадње са другим научноистраживачким институцијама у региону и шире, те унапређења услова за обављање научноистраживачког рада.

Будући да је током 2020. године Научни скуп поводом Дана Правног факултета постао највећи научни скуп у области права на простору бивше Југославије, те да је тренутно најбоље категорисан и класификован научни скуп у области друштвено-хуманистичких наука у држави, у најмању руку, циљ нам је да одржимо овај статус али и да га унаприједимо. Очекујемо да ће Научни скуп бити класификован као међународни научни скуп од посебног значаја, чиме би био у рангу са свега још два научна скупа у држави (оба из пољопривредних наука). Осим овог скупа, као и суорганизације Савјетовања „Октобарски правнички дани“, Правни факултет ће учествовати у организације још неких скупова у земљи и иностранству. Објављивање реферата у зборницима радова са ових скупова се подразумејева.

Факултет ће подстицати повећано учешће наставног кадра у припреми и извођењу међународних и домаћих научноистраживачких пројеката. Неки од циљева су и повећање броја радова наставног кадра објављених у високоранжираним часописима, повећање броја монографија и других научних публикација, редовно објављивање постојећих периодичних публикација као и повећана цитираност радова чији су аутори наши наставници и сарадници, односно чији је издавач Факултет. Повећана видљивост и доступност су циљеви који се подразумејевају у дигиталном добу, чему ће бити посвећена додатна пажња. Наставак и проширење сарадње са другим научноистраживачким институцијама у региону и шире, те унапређење услова за обављање научноистраживачког рада и даље ће бити остваривани.

## СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 2. ОДРЖИВОСТ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

| СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 2: <i>Одрживост студијских програма</i>     |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљеви:                                            | Активност                                               | Индикатор                                                                                                                                                                                                                                                     | Циљна вриједност                                                                                                                                                                                                          |
| Стратешки циљ 2.1.<br>Унапређење квалитета наставног процеса | <i>Интензиван развој програма студентске праксе.</i>    | Број реализованих програма студентске праксе у државним органима, као и привредним и ванпривредним субјектима.                                                                                                                                                | Континуирана и разноврсна студентска пракса у бројним установама, државним органима, привредним и ванпривредним субјектима.                                                                                               |
|                                                              | <i>Реализација интерактивних метода наставног рада.</i> | Континуирано одржавање и учешће студената на правним клиникама.                                                                                                                                                                                               | Повећан број и успјешна реализација рада правних клиника.                                                                                                                                                                 |
|                                                              | <i>Реализација предавања гостујућих професора.</i>      | Број реализованих предавања гостујућих професора из земље и иностранства у оквиру редовне наставе и као вид ваннаставне активности.                                                                                                                           | Редовно и интензивирао учешће гостујућих професора на редовним предавањима и као вид ваннаставних активности, с циљем обogaћивања знања студената и увођења нових метода рада са студентима.                              |
|                                                              | <i>Побољшање ефикасности студирања.</i>                 | 1) Просјечна дужина студирања;<br>2) Просјечна оцјена студирања;<br>3) Број дипломираних студената;<br>4) Број одлазних студената.                                                                                                                            | Смањена дужина студирања, повећан број дипломираних студената и смањен број одлазних студената.                                                                                                                           |
|                                                              | <i>Студентско вредновање наставног процеса.</i>         | 1) Број студената који учествују у поступку вредновања наставног процеса, у поређењу са другим факултетима УИС и у односу на претходне академске године;<br>2) Просјечна оцјена којом студенти оцјењују студијски програм, наставнике и сараднике, у поређењу | Повећано задовољство студената квалитетом наставног процеса, исказано бројем студената који су га вредновали и просјечном оцјеном коју су дали студијском програму, оцјени наставног процеса, наставницима и сарадницима. |

|                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  |                                                                                         | са претходним годинама и са другим факултетима УИС.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Стратешки циљ 2.2.<br>Развој студијских програма | <i>Иновирање и развој студијског програма I циклуса студија.</i>                        | 1) Број иновираних силабуса предмета на I циклусу студија;<br>2) Промјена броја, назива и силабуса предмета;<br>3) Број уписаних студената, у односу на кретање броја уписаних студената на Универзитету у Источном Сарајеву и на другим универзитетима у Републици Српској и окружењу;<br>4) Број дипломираних студената на евиденцији Завода за запошљавање у односу на број укупно незапослених правника. | 1) Усклађеност наставног плана и програма са потребама праксе и тржишта рада;<br>2) Иновираност силабуса предмета I циклуса студија, с циљем усвајања нових научних знања и практичних вјештина;<br>3) Повећан број пријављених/уписаних студената; смањен број исписаних студената;<br>4) Занемарљив број дипломаната на евиденцији Завода за запошљавање. |
|                                                  | <i>Развој студијског програма II циклуса студија у сарадњи са партнерима ван земље.</i> | 1) Основан студијски програм II циклуса студија са партнером ван земље;<br>2) Број студената који уписују студијски програм;<br>3) Број предавача ван земље који држе предавања на студијском програму.                                                                                                                                                                                                      | 1) Основан студијски програм II циклуса студија са партнером ван земље;<br>2) Заинтересованост студената да уписују овај студијски програм јер постоји потреба за правницима тог профила;<br>3) Позитивно вредновање студијског програма од стране партнера из државне управе, правосуђа и привреде.                                                        |
|                                                  | <i>Увођење студијских програма III циклуса студија.</i>                                 | 1) Број лиценцираних студијских програма;<br>2) Број уписаних студената на III циклус студија.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Лиценциран нови студијски програм III циклуса студија уз извођење наставе како у сједишту у Палама тако и у одјељењу у Бијељини.                                                                                                                                                                                                                            |

Један од стратешких циљева Правног факултета Универзитета у Источном Сарајеву за период 2021–2026. година јесте развој студијских програма кроз иновирање наставних планова и програма првог и другог циклуса студија у складу са

потребама тржишта рада, али и потребом усвајања нових научних знања и вјештина. Планирано је развијање студијског програма другог циклуса студија са партнером изван земље, као и оснивање новог студијског програма трећег циклуса студија.

Квалитет наставног процеса који изводе, највећим дијелом, домаћи наставници и сарадници биће обogaћен новим методима рада са студентима. Факултет ће интензивирати учешће гостујућих професора из земље и региона у оквиру редовне наставе, и као облик ваннаставних активности. Наставиће се са реализацијом правних клиника с обзиром на значајно интересовање студената за учешће на њима. Претходних година, и програми студентске праксе су се успјешно спроводили у различитим институцијама и организацијама. Факултет ће у наредном периоду настојати да омогући реализацију студентске праксе у већем броју државних органа, привредних и ванпривредних субјеката.

Један од показатеља квалитета рада и наставног процеса на Правном факултету јесте задовољство студената исказано у студентској анкети. Очекује се повећано задовољство студената квалитетом наставног процеса у односу на претходне академске године, изражено кроз број студената који су вредновали наставни процес и просјечном оцјеном коју су дали студијском програму, наставном процесу, наставницима и сарадницима.

## СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 3. ЉУДСКИ И МАТЕРИЈАЛНИ РЕСУРСИ

| СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 3: Људски и материјални ресурси        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљеви:                                       | Активност                                                       | Индикатор                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Циљна вриједност                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Стратешки циљ 3.1.<br>Одржавање финансијске стабилности | <i>Управљање приходима.</i>                                     | 1) Приходи од школарина;<br>2) Приходи од научно-истраживачких пројеката;<br>3) Приходи од организовања научних и стручних скупова;<br>4) Властити приходи у вези са наставним процесом;<br>5) Приходи од сарадње са привредом;<br>6) Приходи од грантова из различитих извора;<br>7) Приходи од закупнина;<br>8) Приходи од продаје скрипата и уџбеника. | 1) Повећање прихода од школарина;<br>2) Повећање прихода од научно-истраживачких пројеката;<br>3) Повећање прихода од научних и стручних скупова;<br>4) Повећање властитих прихода у вези са наставним процесом;<br>5) Повећање прихода од сарадње са привредом;<br>6) Повећање прихода од грантова из различитих извора;<br>7) Повећање прихода од закупнина;<br>8) Повећање прихода од продаје скрипата и уџбеника. |
|                                                         | <i>Управљање трошковима и смањивање расхода мјерама штедње.</i> | 1) Висина укупних расхода;<br>2) Висина материјалних режијских трошкова.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1) Смањење укупних расхода, које неће угрозити остварење циљних вриједности овог плана;<br>2) Смањење материјалних режијских трошкова инвестиционим улагањем у побољшање енергетске ефикасности зграде Факултета.                                                                                                                                                                                                     |
| 3.2.<br>Унапређење кадровске                            | <i>Планско запошљавање у складу са потребама Факултета.</i>     | 1) Покривеност наставног процеса сопственим кадром;<br>2) Ангажовање гостујућих предавача и истакнутих стручњака у наставном                                                                                                                                                                                                                              | 1) Висок проценат покривености наставног процеса сопственим кадром;<br>2) Ангажовани гостујући предавачи са                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                           |                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                            | процесу;<br>3) Подмлађивање кадра у складу са потребама Факултета.                                                                  | других институција;<br>3) Запошљавање сарадника у складу са потребама Факултета.                                                                                                     |
|                                           | <i>Усавршавање и напредовање наставног особља.</i>                         | 1) Учесће наставног особља на научним скуповима, конференцијама, семинарима;<br>2) Број избора наставника и сарадника у виша звања. | 1) Повећано учешће наставног особља на научним скуповима, конференцијама, семинарима;<br>2) Напредовање наставника и сарадника у виша звања у најкраћим роковима.                    |
|                                           | <i>Усавршавање ненаставног особља.</i>                                     | Учесће на семинарима, радионицама и конференцијама.                                                                                 | Повећано учешће особља на стручним семинарима и радионицама.                                                                                                                         |
| Стратешки циљ 3.3.<br>Управљање ресурсима | <i>Адаптација зграде Правног факултета у Палама.</i>                       | 1) Релизација адаптације зграде у Палама;<br>2) Санација фасаде зграде;<br>3) Повећана енергетска ефикасност.                       | 1) Завршена адаптација зграде у Палама;<br>2) Постигнута већа енергетска ефикасност;<br>3) Побољшани услови за студирање и рад.                                                      |
|                                           | <i>Унапређење ресурса у згради Центра за високо образовање у Бијељини.</i> | 1) Број учионица и кабинета;<br>2) Квалитет гријања;<br>3) Величина библиотечног простора.                                          | Побољшани услови за студирање и рад у згради Центра за високо образовање у Бијељини.                                                                                                 |
|                                           | <i>Унапређење информатичке подршке.</i>                                    | 1) Покривеност просторија интернет мрежом;<br>2) Савремена информатичка опрема;<br>3) Дигитализовани садржаји.                      | 1) Боља покривеност свих просторија интернетом;<br>2) Набавка савремене опреме у складу са потребама Факултета;<br>3) Дигитализован садржај Библиотеке уз поштовање ауторског права. |

Правни факултет Универзитета у Источном Сарајеву посвећен је развоју и сталном унапређењу људских и материјалних ресурса. Превасходни циљ факултета је одржавање финансијске стабилности кроз ефикасно управљање приходима и смањење укупних расхода. У наредном периоду планирана су значајна инвестициона улагања у инфраструктуру објекта у сједишту факултета у Палама, с циљем повећања енергетске ефикасности, која ће у крајњој линији допринијети

побољшаним условима за студирање и рад. Осим тога, биће уложени напори да се на најадекватнији начин превазиђу постојећи проблеми са простором у одјељењу у Бијељини. С обзиром на константни и убрзани развој дигиталних технологија и дигитализацију у скоро свим сферама живота, радиће се на осавременавању неопходне опреме и средстава у складу са потребама и финансијским могућностима факултета.

У претходном периоду факултет је у великој мјери ојачан сопственим наставничким кадром. Очекује се да ће се тај тренд наставити и у наредном периоду, као и да ће број наставника ангажованих са других факултета бити сведен на најмању мјеру. Планирано је повећање броја гостујућих предавања, како истакнутих предавача са других високошколских установа, тако и стручњака из праксе, а све са циљем подизања нивоа квалитета наставног процеса. Подмлађивање кадра вршиће се у складу са потребама факултета. Циљ факултета је стално усавршавање наставног и ненаставног особља, како би се на најбољи начин одговорило захтјевима савременог друштва.

## СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 4.

### ЈАЧАЊЕ СИСТЕМА ИНТЕРНОГ ОСИГУРАЊА КВАЛИТЕТА НА ПРАВНОМ ФАКУЛТЕТУ

| СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 4: Јачање система интерног осигурања квалитета на Правном факултету              |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљеви:                                                                                 | Активност                                                                                                                                                                          | Индикатор                                                                                                                                                                                                                                        | Циљна вриједност                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Стратешки циљ 4.1.<br>Прилагођавање интерних аката QA ESG стандардима и новим законским прописима | Усклађивање прописа и појединачних аката Правног факултета са одговарајућим правним оквиром Универзитета.                                                                          | 1) Постојање анализе аката Правног факултета у свјетлу усклађености са прописима Универзитета;<br>2) Постојање приједлога усклађивања аката Правног факултета са прописима Универзитета.                                                         | Усклађени општи правни акти и досљедно доношење будућих појединачних правних аката Правног факултета у области осигурања квалитета.                                                                                                                                                               |
|                                                                                                   | Сарадња сарадника за осигурање квалитета и руководства Правног факултета са КОК Универзитета, са циљем подршке остварењу јачања интерног система осигурања квалитета кроз рад КОК. | 1) Редовна комуникација факултетског сарадника за осигурање квалитета са Канцеларијом за осигурање квалитета;<br>2) Активно учешће руководства Правног факултета у органима Универзитета надлежним за формирање Комитета за осигурање квалитета. | 1) Најмање један састанак годишње сарадника за осигурање квалитета са представницима Канцеларије за осигурање квалитета;<br>2) Упућен приједлог за избор члана Комитета за осигурање квалитета из реда наставног или административно-техничког особља Правног факултета у одговарајућем поступку. |
| Стратешки циљ 4.2.<br>Акредитација студијских програма                                            | Акредитација студијских програма Правног факултета.                                                                                                                                | Број акредитованих студијских програма I, II и III циклуса студија на Факултету.                                                                                                                                                                 | 1) Акредитован нови студијски програм или реакредитован студијски програм на I циклусу студија;<br>2) Акредитован студијски програм на II циклусу студија;<br>3) Акредитован студијски програм на III циклусу студија.                                                                            |



|                                                                                                              |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              | <i>Израда акционог плана на основу препорука Комисије за екстерно вредновање студијског програма.</i>  | Постојање акционог плана на основу препорука Комисије за екстерно вредновање студијског програма.                                                                                                                                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Научно-наставно вијеће усвојило акциони план о спровођењу препорука Комисије за екстерно вредновање студијског програма;</li> <li>2) Усвојен извјештај о примјени препорука из акционог плана у раздобљу између акредитације и реакредитације студијског програма;</li> <li>3) Остварене све препорука за унапређење квалитета студијског програма.</li> </ol>                                                                                                                                        |
| <b>Стратешки циљ 4.3.</b><br><b>Осигурање квалитета унутрашњих и спољашњих корисника услуга Универзитета</b> | <i>Ревизија студентске електронске анкете и правилника о студентском вредновању квалитета студија.</i> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број приједлога упућених органима Универзитета у погледу израде новог анкетног упитника;</li> <li>2) Број приједлога и број учесника са Факултета у поступку израде новог правилника о студентском вредновању квалитета студија.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Упућен најмање један званични приједлог од органа Факултета надлежним органима Универзитета у вези са изгледом и садржајем новог анкетног упитника;</li> <li>2) Упућен барем један званични приједлог од органа Факултета надлежним органима Универзитета у вези са садржином новог правилника о студентском вредновању квалитета студија;</li> <li>3) Предложен барем један представник Правног факултета за учешће у изради новог правилника о студентском вредновању квалитета студија.</li> </ol> |
|                                                                                                              | <i>Успостављање механизма за праћење задовољства квалитетом студија тек свршених студената.</i>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Учешће у изради универзитетског упитник за дипломиране студенте;</li> <li>2) Учешће у изради и прилагођавање универзитетских поступака за анкетирање дипломираних студената.</li> </ol>                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Упућен најмање један званични приједлог од органа Факултета надлежним органима Универзитета у вези са израдом универзитетског упитника за дипломиране студенте;</li> <li>2) Упућен барем један званични</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | приједлог од органа Факултета надлежним органима Универзитета у вези са поступком анкетирања тек дипломираних студената.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  | <i>Успостављање поступка за добијање повратних информација од стране послодаваца и дипломираних студената.</i>                                                                                                                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број активности у оквиру алумни клуба;</li> <li>2) Израђени упитници за послодавце и дипломиране студенте, на основу или у складу са универзитетским упитницима;</li> <li>3) Број извршених анкета;</li> <li>4) Број анкетираних послодаваца;</li> <li>5) Број анкетираних свршених студената.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Најмање двије заједничке активности Правног факултета и алумни удружења у току године;</li> <li>2) Успостављена комуникација са послодавцима и дипломираним студентима с циљем добијања повратне информације о квалитету студијских програма и адекватности стечених компетенција током студија у пракси на тржишту рада;</li> <li>3) Сprovedено најмање једно анкетирање у пет година, са најмање 30 послодаваца и 100 свршених студената.</li> </ol> |
|  | <i>Успостављање сарадње са Заводом за запошљавање Републике Српске и другим службама које воде евиденције незапослених лица у Босни и Херцеговини и Републици Србији, ради прибављања тачних и редовних података о броју незапослених свршених студената.</i> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Закључен споразум са Заводом за запошљавање Републике Српске и другим службама које воде евиденције незапослених лица у Босни и Херцеговини и Републици Србији;</li> <li>2) Прибављање података по праву приступа информацијама, у случају непостојања одговарајућег уговорног механизма.</li> </ol>      | Најмање један закључен споразум са службама које воде евиденције незапослених лица или најмање два иницирана поступка по праву приступа информацијама годишње, са евентуално исцрпљеним свим правним средствима у случају недостављања тражених података.                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | <i>Уједначавање квалитета за унутрашње кориснике услуга између сједишта и одјељења Факултета.</i>                                                                                                                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Уједначеност броја и квалитета услуга за наставно и административно-техничко особље у сједишту и одјељењу Факултета;</li> <li>2) Уједначеност броја и квалитета</li> </ol>                                                                                                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Запослен сразмјеран број радника у стручним службама Факултета између сједишта и одјељења Факултета;</li> <li>2) Доступност техничке опреме и</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|  |  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|--|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | услуга за студенте у сједишту и одјељењу Факултета. | <p>просторија које омогућавају редовну употребу у настави, научно-истраживачком раду и осталим пословима за академско особље;</p> <p>3) Одржавање студентске праксе и ваннаставних активности за студенте у броју који није мањи од 90% броја активности у мјесту са већим бројем активности;</p> <p>4) Студентска пролазност у оквиру једног наставног предмета у току академске године не разликује се за више од десет процентних поена у односу на мјесто са већом пролазности.</p> |
|--|--|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Осигурање квалитета на Правном факултету спроводи се у оквирима система осигурања квалитета Универзитета у Источном Сарајеву, у складу са прописима Републике Српске и оквиром за високошколске установе у БиХ. То је основ за постојање посебне стратешке области која се односи на јачање система интерног осигурања квалитета на Правном факултету. Планирање у оквиру првог од укупно три стратешка циља у оквиру ове стратешке области заснива се на препознатим потребама на основу вишегодишњег искуства у интерном осигурању квалитета на Правном факултету. Уочене су могућности да Правни факултет понуди своја запажања и експертизу ради унапређења правног оквира на Универзитету, како би оствареност циљева била већа и правно уређенија, а у складу са постављеним оквирима. Други од три циља у непосредној је вези са општим појмом осигурања квалитета и значајем интерног система осигурања квалитета за унапређење студијских програма на Правном факултету. Због тога, планирано је акредитовање студијских програма, и спона са системом спољног вредновања, кроз израду акционог плана на основу препорука Комисије за екстерно вредновање студијског програма. Највећи број активности планиран је у трећем циљу, због значаја који Правни факултет придаје искуству унутрашњих и спољних корисника факултетских услуга. Праћење и унапређење задовољства планирано је већ од студирања до крајњих фаза запошљавања и рада свршених студената у пракси. Посебност Правног факултета је планирање уједначавања услуга према унутрашњим корисницима у сједишту и одјељењу факултета.

## СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 5. МЕЃУНАРОДНА САРАДЊА

| СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 5: Међународна сарадња                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљеви:                                                                                                           | Активност                                                                                                                                                                                                      | Индикатор                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Циљна вриједност                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p style="text-align: center;">Стратешки циљ 5.1.<br/>Сарадња са факултетима, институтима и међународним организацијама</p> | <p><i>Одвијање и обogaћивање сарадње са високошколским установама и научним институтима у иностранству, као и са међународним научним и стручним организацијама са којима је сарадња већ успостављена.</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број закључених споразума о сарадњи са правним факултетима из држава региона;</li> <li>2) Континуирано чланство у међународним стручним и научним организацијама;</li> <li>3) Суорганизаторство при организовању научног скупа са факултетима, институтима и организацијама ван земље;</li> <li>4) Број организованих предавања страних предавача путем сарадње са Center for International Legal Studies (Salzburg, Austria), факултетима и међународним организацијама;</li> <li>5) Број учешћа у организовању љетних школа са партнерима ван земље;</li> <li>6) Број студената који учествују на трогодишњој Школи европског права и јавне управе, коју организује Европска организација за јавно право.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Организовање научних скупова са партнерима који су и досад учествовали у тој активности, уз повећан број учесника из тих институција,</li> <li>2) Континуирана предавања страних предавача, и то најмање једно предавање годишње, како у сарадњи са Center for International Legal Studies, тако и у сарадњи са правним факултетима и међународним организацијама са којима је сарадња успостављена;</li> <li>3) Организовање заједничког мастер и/или докторског студија са партнерима ван земље, или организовање модула са њима на мастер и/или докторском студију;</li> <li>4) Учешће у научно-истраживачким пројектима са партнерима ван земље;</li> <li>5) Учешће студената у раду Школе европског права и јавне управе;</li> <li>6) Организовање љетних школа са партнерима ван земље.</li> </ol> |

|  |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><i>Проширивање сарадње на друге високошколске установе, научне институте и међународне организације.</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број закључених споразума о сарадњи са правним факултетима, институтима и међународним организацијама у региону и ван региона;</li> <li>2) Чланство у новим међународним стручним и научним организацијама;</li> <li>3) Повећан број факултета, института и међународних организација који учествују у организацији научног скупа Правног факултета;</li> <li>4) Број публикација у сарадњи са партнерима из иностранства;</li> <li>5) Обухваћени нови партнери из иностранства који учествују у организовању предавања страних предавача на факултету;</li> <li>6) Нови партнери из иностранства укључени у организовање љетних школа.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Унапређење међународне сарадње кроз повећање броја факултета, института и међународних организација с којима је сарадња успостављена;</li> <li>2) Повећан број организација чији је факултет члан;</li> <li>3) Укљученост нових факултета, института и међународних организација у организовање научног скупа Правног факултета;</li> <li>4) Повећан број научних публикација у суиздаваштву са партнерима из иностранства;</li> <li>5) Већа међународна видљивост факултета кроз учешће у раду међународних стручних и научних организација с којима сарадња није била успостављена;</li> <li>6) Обогаћивање наставних и ваннаставних активности студената кроз повећање броја страних предавача, који долазе из различитих дијелова свијета и долазе са факултета и из међународних организација с којима факултет успоставља сарадњу;</li> <li>7) Повећање броја партнера из иностранства с којима факултет намјерава да проводи научно-истраживачке пројекте.</li> </ol> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                     |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Стратешки циљ 5.2.</p> <p><b>Међународна размјена наставника и студената</b></p> | <p><i>Промоција значаја и могућности међународне размјене наставника и студената.</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број објава на сајту факултета и друштвеним мрежама о међународној размјени наставника и студената;</li> <li>2) Број одржаних предавања с циљем упознавања наставника и студената о значају и могућностима међународне размјене наставника и студената.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Наставници и студенти су упознати са значајем међународне размјене, поступком пријављивања на конкурс и условима које морају испунити да би били изабрани;</li> <li>2) Наставници и студенти су обавијештени о одобреним програмима међународне размјене у којима могу учествовати, роковима и условима учешћа.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                     | <p><i>Реализација међународне размјене наставника и студената.</i></p>                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Број закључених споразума са другим универзитетима о реализацији међународне размјене наставника и студената;</li> <li>2) Број наставника који су учествовали у програму међународне размјене, број универзитета на које су одлазили и број мјесеци проведених у међународној размјени;</li> <li>3) Број студената који су учествовали у програму међународне размјене, број универзитета на које су одлазили и број мјесеци проведених у међународној размјени;</li> <li>4) Број наставника из иностранства који су реализовали програм међународне размјене на нашем факултету;</li> <li>5) Број студената из иностранства који су реализовали програм међународне размјене на нашем факултету.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Повећан број универзитета с којима факултет остварује међународну размјену наставника и студената;</li> <li>2) Повећан број наставника и студената факултета који су боравили на универзитетима у иностранству у оквиру програма међународне размјене;</li> <li>3) Повећан број наставника и студената из иностранства који су боравили на нашем факултету у оквиру програма међународне размјене;</li> <li>4) Успостављена сарадња са новим факултетима, као и са наставницима, на основу програма међународне размјене наставника и студената;</li> <li>5) Сечена нова знања и искуства о начину функционисања универзитета у иностранству, посебно о методологији извођења</li> </ol> |

|  |  |  |                                                                                          |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | наставе;<br>6) Искоришћене могућности за приступ базама часописа и књига и библиотекама. |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------|

Циљеви факултета у области међународне сарадње за период 2021–2026. година заснивају се на досад постигнут резултатима, како у области сарадње са партнерима из иностранства, тако и у области размјене наставника и студената. Факултет је члан Европске организације за јавно право, у континуитету од 2012. године, а био је и члан Међународног удружења правних факултета. Осим тога, факултет остварује сарадњу са факултетима ван граница наше земље, у првом реду са факултетима из окружења.

Циљ факултета је да одржи и развије сарадњу са организацијама и факултетима с којима је досад сарађивао, и то не само у досад познатим облицима и активностима, већ и у другим активностима. Поред тога, факултет ће повећати своју међународну видљивост тако што ће приступити новим међународним научним и стручним организацијама и успоставити сарадњу са правним факултетима из земаља у окружењу и шире.

Успостављање сарадње треба да буде претпоставка разноврсних заједничких активности, као што су:

- Учешће у организовању заједничких научних скупова;
- Сарадња при изради заједничких научно-истраживачких пројеката;
- Суиздаваштво научних публикација са партнерима из иностранства;
- Организовање предавања страних предавача на факултету;
- Заједничко учешће у организовању љетних школа;
- Друге активности које буду процијењене као одговарајуће.

Посебно истичемо сарадњу са партнерима из иностранства у области размјене наставника и студената. Ова активност већ је реализована у два случаја. Први пут то је била размјена наставника са Правним факултетом у Осијеку, а други пут размјена студената са Универзитетом у Катанцару (Италија). Циљ факултета је да буде повећан број Еразмус + пројеката, како би већ број наставника и студената учествовао у настави на другим универзитетима, али и како би наставници и студенти са других универзитета изводили или слушали наставу на нашем факултету. Факултет ће нудити ову врсту сарадње својим партнерима, а прихватаће и њихове приједлоге за сарадњу. На овај начин, наставници Правног факултета упознаће се са методологијом рада и организације универзитета у иностранству, и продубиће своја стручна и научна знања. Имаће приступ богатом

библиотечком фондом и бројним базама академских часописа, а стећи ће нова познанства, која ће представљати основ за друге облике академске сарадње.

С друге стране, размјена студената корисна је за стицање нових знања и искустава студената, који неће стећи само стручна знања, него ће унаприједити општу културу и знања о бројним другим питањима о којима сваки модерни грађанин и интелектуалац треба да има одређена знања. Учење страног језика, упознавање колега који припадају другим културама и поднебљима представљаће изузетно духовно и стручно богатство за младе који буду учествовали у овим активностима.



## СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 6. КУЛТУРА, УМЈЕТНОСТ И СПОРТ

| СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 6. <i>Култура, умјетност и спорт</i>                                                                                                  |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратешки циљеви:                                                                                                                                      | Активност                                                                                                                                                      | Индикатор                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Циљна вриједност                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"> Стратешки циљ 6.1.<br/>Повећање видљивости Факултета у друштвеној заједници </div> | <i>„Вече културе“ у организацији Правног факултета, на коме се организује такмичење у бесједништву, дебати и слична представљања студената широј јавности.</i> | 1) Број организованих догађаја;<br>2) Број учесника.                                                                                                                                                                                                                                       | Редовно одржавање „Вечери културе“, с циљем представљања студената друштвеној заједници.                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                        | <i>Унапређење рада секција које његују реторичке вјештине и културу дијалога.</i>                                                                              | 1) Редовно одржавање састанака секција;<br>2) Учешће чланова секција у различитим активностима.                                                                                                                                                                                            | 1) Унапређење рада Бесједничке секције;<br>2) Обнављање рада Дебатног клуба.                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                        | <i>Учешће студената у различитим студентским такмичењима.</i>                                                                                                  | 1) Број студената који представљају Факултет на различитим манифестацијама и такмичењима;<br>2) Број манифестација на којима студенти учествују.                                                                                                                                           | Повећано учешће студената на студентским такмичењима, попут такмичења у бесједништву, дебати и сличним манифестацијама.                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                        | <i>Јачање сарадње Факултета са дипломантима.</i>                                                                                                               | 1) Основано удружење дипломаната – алумни;<br>2) Учешће алумни удружења у организацији семинара, конференција, округлих столова;<br>3) Учешће алумни удружења у промоцији Факултета у широј друштвеној заједници;<br>4) Повезаност Факултета са бившим студентима и институцијама у којима | 1) Оснивање удружења дипломаната – алумни;<br>2) Активно учешће и подршка алумни удружења у манифестацијама које организује Факултет;<br>3) Дипломанти као најбољи промотори Факултета у заједници правника и широј друштвеној заједници;<br>4) Повезивање бивших и садашњих |

|                                                              |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              |                                                                                                                   | раде.                                                                                                                                                                                                                         | студената Факултета ради бољег позиционирања на тржишту рада и заједници уопште.                                               |
|                                                              | <i>Промоција културних догађаја и такмичења и учешћа студената у овим активностима.</i>                           | 1) Број медијских промоција и јавних наступа у средствима јавног информисања, на интернет страницама, друштвеним мрежама и порталима;<br>2) Редовно информисање јавности на интернет страници и друштвеним мрежама Факултета. | 1) Повећана видљивост Факултета у медијима;<br>2) Редовно одржавање интернет странице и друштвених мрежа Факултета.            |
|                                                              | <i>Организовање стручних семинара, округлих столова и различитих облика усавршавања.</i>                          | Број одржаних манифестација.                                                                                                                                                                                                  | Факултет је организатор или саорганизатор различитих манифестација од општег интереса за ширу друштвену заједницу.             |
|                                                              | <i>Сарадња Факултета са институцијама власти, привредним субјектима, локалном заједницом, установама културе.</i> | Укљученост наставника и сарадника у рад различитих субјеката.                                                                                                                                                                 | Наставници и сарадници Факултета ангажовани у пружању правних савјета, анализа и другим видовима подршке друштвеној заједници. |
|                                                              | <i>Пружање правне и друге стручне помоћи у оквиру правних клиника.</i>                                            | 1) Број одржаних правних клиника у којима је спроведена ова активност;<br>2) Број лица којима је пружена помоћ.                                                                                                               | Допринос Факултета рјешавању проблема у друштвеној заједници.                                                                  |
|                                                              | <i>Хуманитарне активности.</i>                                                                                    | Број догађаја у којима је Факултет пружио подршку.                                                                                                                                                                            | Подршка добротворним активностима.                                                                                             |
| Стратешки циљ 6.2.<br><b>Унапређење спортских активности</b> | <i>Подстицање учешћа студената у спортским такмичењима и манифестацијама.</i>                                     | 1) Број студената који учествују на спортским такмичењима;<br>2) Број одржаних манифестација на којима учествују студенти.                                                                                                    | Редовно учешће студената на „Правнијади“ и сличним манифестацијама.                                                            |
|                                                              | <i>Подршка студентима спортистима.</i>                                                                            | 1) Број студената који се професионално баве спортом;<br>2) Наступи студената у спортским такмичењима.                                                                                                                        | Промовисање студената спортиста.                                                                                               |

Правни факултет Универзитета у Источном Сарајеву представља бастион правничког знања у источном дијелу Републике Српске и као такав има значајну улогу у културном, привредном животу, и уопште, у животу друштвене заједнице. Преваходна улога факултета је образовање квалитетних правника али поред редовног наставног програма, студентима је пружена могућност да кроз различите ваннаставне активности овладају корисним вјештинама и стекну додатна знања и искуства која могу значајно утицати на њихов даљи професионални и друштвени ангажман.

У претходном периоду факултет је редовно организовао вечери културе на којима су студенти имали прилику да покажу своје вјештине бесједништва и дебатована. Такав догађај је несумњиво привлачио изузетну пажњу шире јавности и доприносио културном животу локалне заједнице и републике уопште. Циљ факултета је да настави са овим видом промовисања студената кроз редовно одржавање вечери културе. Осим тога, у наредном периоду требало би обновити рад дебатног клуба који је из објективних разлога у претходном периоду био занемарен. С обзиром на то да наши студенти остварују запажене резултате на различитим студентским такмичењима, како на регионалном, тако и на међународном нивоу, потребно је у наредном периоду посветити нарочиту пажњу овој активности и подстицати студенте да учествују на таквим такмичењима јер је то засигурно показатељ квалитета установе. Факултет би требало да постане незаобилазан чинилац, извориште и исходиште рјешавања различитих правних, политичких, културних и социолошких питања. Поводом многобројних питања, потребно је чути глас науке и струке, а факултет мора да буде мјесто развијања критичке мисли и слободе говора.

Један од циљева факултета је даље јачање сарадње са дипломираним студентима. Почетни кораци су већ направљени успостављањем базе дипломаната, а циљ је да се у наредном периоду формира удружење дипломаната – алумни удружење. На тај начин, факултет ће успоставити и одржавати контакт са бившим студентима, што ће посредно утицати и на бољу повезаност са институцијама у којима су наши студенти запослени. Наши бивши студенти, који су угледни чланови друштва у коме живимо, на најбољи начин промовишу вриједности које његује факултет.

Све активности које проводи факултет, а нарочито организовање различитих догађаја, попут јавних расправа, округлих столова, студентских такмичења, хуманитарних акција, спортских дешавања, доприносе већој видљивости и представљању факултета широј друштвеној јавности. Кроз активно учешће у културном животу заједнице, факултет постаје значајан чинилац њеног развоја. Циљ факултета је да у наредном периоду настави са започетим активностима и промовише студенте као своју највећу вриједност. Образујући квалитетне правнике и свестране личности, корисне чланове друштвене заједнице, факултет може остварити своју мисију и дати допринос развоју локалне и националне заједнице, привреде и друштва у цјелини.